



**ŠIAULIŲ
UNIVERSITETAS**
GAMTOS MOKSLŲ
FAKULTETAS

ŠIAULIŲ UNIVERSITETO GAMTOS MOKSLŲ FAKULTETO 2011–2013 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS



2011 m.

Strateginį veiklos planą parengė:

Alfredas Lankauskas,
Ingrida Šaulienė,
Violeta Šlekienė,
Ramutis Klimas,
Asta Klimienė,
Edita Kisielienė.

Strateginio veiklos plano vykdymo stebėsenos grupė:

Pirmininkė	Loreta Ragulienė
Nariai:	Roma Manionienė, Laura Zybartaitė (studentė).

Strateginis veiklos planas patvirtintas Gamtos mokslų fakulteto tarybos 2011 m. birželio 14 d. posėdyje, protokolo Nr. 7.

SITUACIJOS ANALIZĖ

1. APLINKOS ANALIZĖ

Politiniai veiksniai

Remiantis Lietuvos Respublikos Seimo 2002 m. lapkričio 12 d. nutarimu Nr. IX-1187 patvirtinta Valstybės ilgalaikės raidos strategija, šalyje turi būti siekiama užtikrinti trijų prioritetų – žinių visuomenės, saugios visuomenės ir konkurencingos ekonomikos, įgyvendinimą. Tačiau aukštajam mokslui Lietuvos valstybė skiria per mažai lėšų, nors planuojama švietimui skirti ne mažiau kaip 6,5 proc., o mokslo ir studijų finansavimą didinti iki 2 proc. nuo šalies BVP.

1999 m. pasirašyta Bolonijos deklaracija, Sorbonos (2000 m.) ir Lisabonos (2000 m.) deklaracijos, Salamankos konvencija (2001 m.), Prahos (2001 m.), Berlyno (2003 m.) ir Bergeno (2005 m.) komunikatai numatė pagrindinius tikslus ir gaires, kuriant bendrą Europos aukštojo mokslo erdvę.

2009 m. balandžio mėn. Liuvene (Belgijoje) vykusios 6-osios Bolonijos proceso šalių ministrų konferencijos metu pasirašytas Liuveno komunikatas, kuriame pabrėžta, kad Europos aukštojo mokslo erdvės prioritetas išlieka kokybė, kuri turi tapti pagrindiniu elementu įgyvendinant tokias veiklas kaip mokymasis visą gyvenimą, socialinė dimensija, įdarbinimas, tarptautinis atvirumas ir mobilumas, sąsajos tarp studentų, mokslinių tyrimų ir inovacijų, daugiamačių skaidrumo priemonių aukštajame moksle kūrimas bei atitinkamo finansavimo aukštajam mokslui užtikrinimas.

2010 m. kovo 3 d. Europos Komisija patvirtino Komunikatą „2020 metų Europa“, kuriame suformuota *Pažangaus, tvaraus ir integracinio augimo strategija*.

Švietimo ir mokslo ministerija nuo 2008 metų vykdo Integruotų mokslo, studijų ir verslo centrų (slėnių) plėtros programą, kuria siekiama sukurti Lietuvoje tarptautinio lygio mokslo, studijų ir žinių ekonomikos branduolius, paspartinti žinių visuomenės kūrimą ir sustiprinti ilgalaikius Lietuvos ūkio konkurencingumo pagrindus. Panaudojant ES paramą, intensyviai vyksta nacionalinių kompleksinių mokslo programų rengimas. Nemažą ES paramos dalį administruoja Lietuvos mokslo taryba, ji reguliariai skelbia kvietimus teikti paraiškas mokslinių tyrimų arba kvalifikacijos kėlimo projektams.

Daug dėmesio skiriama tarptautiniam bendradarbiavimui MTEP srityje. Lietuvos mokslininkai plačiai įsitraukė į ES Mokslinių tyrimų ir technologinės plėtros 7-ąją bendrąją programą ir specialiąsias mokslo programas.

Strateginiuose valstybės dokumentuose keliami tikslai, kad kuo daugiau šalies gyventojų įgytų kokybišką aukštąjį išsilavinimą, būtų tenkinamas asmenų, norinčių tobulintis, poreikis žinioms, būtų siekiama visuomenės pažangos ir spartaus ekonomikos augimo. Vyriausybė orientuoja į modernių technologijų kūrimą ir įsisavinimą, efektyvų inovacijų diegimą šalies ūkyje.

Ekonominiai veiksniai

Nuo 2009 m. Švietimo ir mokslo ministerija vykdo aukštojo mokslo studijų finansavimą „studijų krepšelio“ principu. 2011 m. valstybės biudžete asignavimų mokslo ir studijų išlaidoms paskirstyta beveik 620 mln. Lt. Tačiau didžioji biudžeto asignavimų universitetams dalis (apie 80 %) tenka darbo užmokesčiui, tuo tarpu lėšos materialinei bazei palaikyti, studijų bei mokslo veiklai reikalingoms priemonėms įsigyti, pastatų renovacijai

mažinamos. Pastarųjų metų projektinės injekcijos į universiteto bendrabučių atnaujinimą, universiteto pastatų renovavimą, laboratorinės ir auditorinės įrangos įsigijimą yra aiškiai nepakankamos.

Vieno studento studijoms šalyje tebeskiriama nuo 3 iki 10 kartų mažiau lėšų nei daugelyje kitų ES šalių. Valstybė užtikrina tik mažiau nei pusei studentų nemokamas studijas, kitiems tenka studijuoti savo lėšomis.

2009 metais dėl šalį apėmusio ekonominio sunkmečio ir dėl to sumažėjusio šalies biudžeto lėšų surinkimo biudžetinėms įstaigoms (tame tarpe – ir aukštosioms mokykloms) sumažintas finansavimas, sumažėjo daugelio biudžetinių darbuotojų atlyginimai. Padidėjusios energetikos ir kitų eksploatacinių paslaugų kainos labai apsunkino šalies aukštųjų mokyklų finansinę situaciją.

Maži atlyginimai trukdo pritraukti jaunos, gabius bakalaurus bei magistrus dėstytojo ar mokslininko veiklai. Darbo užmokestis švietimo ir mokslo srityje nesiekia Lietuvos vidurkio. Tai neskatina jaunimo motyvacijos rinktis mokslininko ar dėstytojo karjerą.

Tebėra aktuali studentų praktika švietimo ir kitose valstybinėse įstaigose bei privataus kapitalo sektoriuje. Vadovai nesuinteresuoti priimti praktikantų, dalyvauti specialistų rengimo procese. Viena iš pagrindinių priežasčių nenumatyta materialinė kompensacija.

Socialiniai veiksniai

Nuo 2000 metų šalyje pastebimas demografinės situacijos blogėjimas. Pvz., Šiaulių mieste mokinių skaičius 2000 m. spalio 1 d. buvo 23149, o 2010 m. – tik 15232, t.y. sumažėjo trečdaliu. Prognozuojama, kad 2015 m. mokinių skaičius Šiaulių mieste nesieks 12 tūkstančių. Abiturientų skaičius 2010 m. spalio 1 d. buvo 1512, o 2015 m. tesieks vieną tūkstantį. Panašios tendencijos ir Šiaulių regione bei Lietuvoje.

Kitas svarbus Lietuvos aukštajam mokslui veiksnys – didėjanti emigracija. 2010 metais savo išvykimą iš šalies deklaravo 83 577 Lietuvos Respublikos piliečiai, tarp jų daugiausia – jaunimo.

Nedarbo lygis šalyje 2010 m. pasiekė 17,8 proc. Didėja bedarbių su aukštuoju išsimokslinimu skaičius, 2010 m. jis pasiekė apie 10 proc. visų bedarbių. Tuo tarpu 2000 m. bedarbiai, turintys aukštąjį išsimokslinimą, sudarė tik 4,5 proc.

2010 m. pastebimai sumažėjo priėmimas į Lietuvos universitetų bakalauro studijų programas. Didžioji dalis stojančiųjų į universitetus 2010 m. pirmuoju pageidavimu rinkosi socialinių mokslų srities studijas, nors šios srities specialistais darbo rinka labiausiai prisotinta. Didžioji dalis visų stojančiųjų pirmuoju prioritetu renkasi VU, o į Šiaulių universitetą įstoja silpnesni abiturientai.

Turėdami savo fakultete papildomo ugdymo jaunųjų fizikų mokyklą “Fotonas”, galėtume sudaryti pirmumo sąlygas moksleiviams, baigusiems šią mokyklą, stojant į ŠU Gamtos mokslų fakultetą.

Technologiniai veiksniai

Informacinės visuomenės plėtra šalyje kelia naujus reikalavimus bei formuoja uždavinius - plačiau taikyti informacines technologijas mokomajame ir moksliniame darbe.

Informacinės technologijos įgalina išplėsti aukštojo mokslo prieinamumą šalies gyventojams, plėtoti tęstinį mokymą, nuotolinį ugdymą, pritaikyti žmonėms, turintiems skirtingas galimybes ir poreikius. Tai leistų į studijų procesą integruoti spec. poreikių žmones, t.y. neįgaliuosius.

Labai sparčiai didėja informacijos srautai internete. Paieškos sistemos įgalina nesunkiai susirasti daug studijoms vertingos informacijos. Mokslo ir studijų duomenų bazės virtualioje erdvėje didina informacijos prieinamumą studentams. Esminė problema tampa ne žinių įsisavinimo kokybė, bet informacijos paieška, atranka ir gebėjimai efektyviai informaciją pritaikyti, sisteminti.

Informacinės technologijos įgalina atnaujinti, modernizuoti studijų ir mokslinių tyrimų procesus. Auditoriniams užsiėmimams naudojama multimedija. Siekiama, kad kiekvienoje auditorijoje būtų galima panaudoti informacines technologijas. Svarbu periodiškai atnaujinti kompiuterinę bazę, mokomasias kompiuterines auditorijas, kompiuterizuoti laboratorinius darbus.

2. IŠTEKLIŲ ANALIZĖ

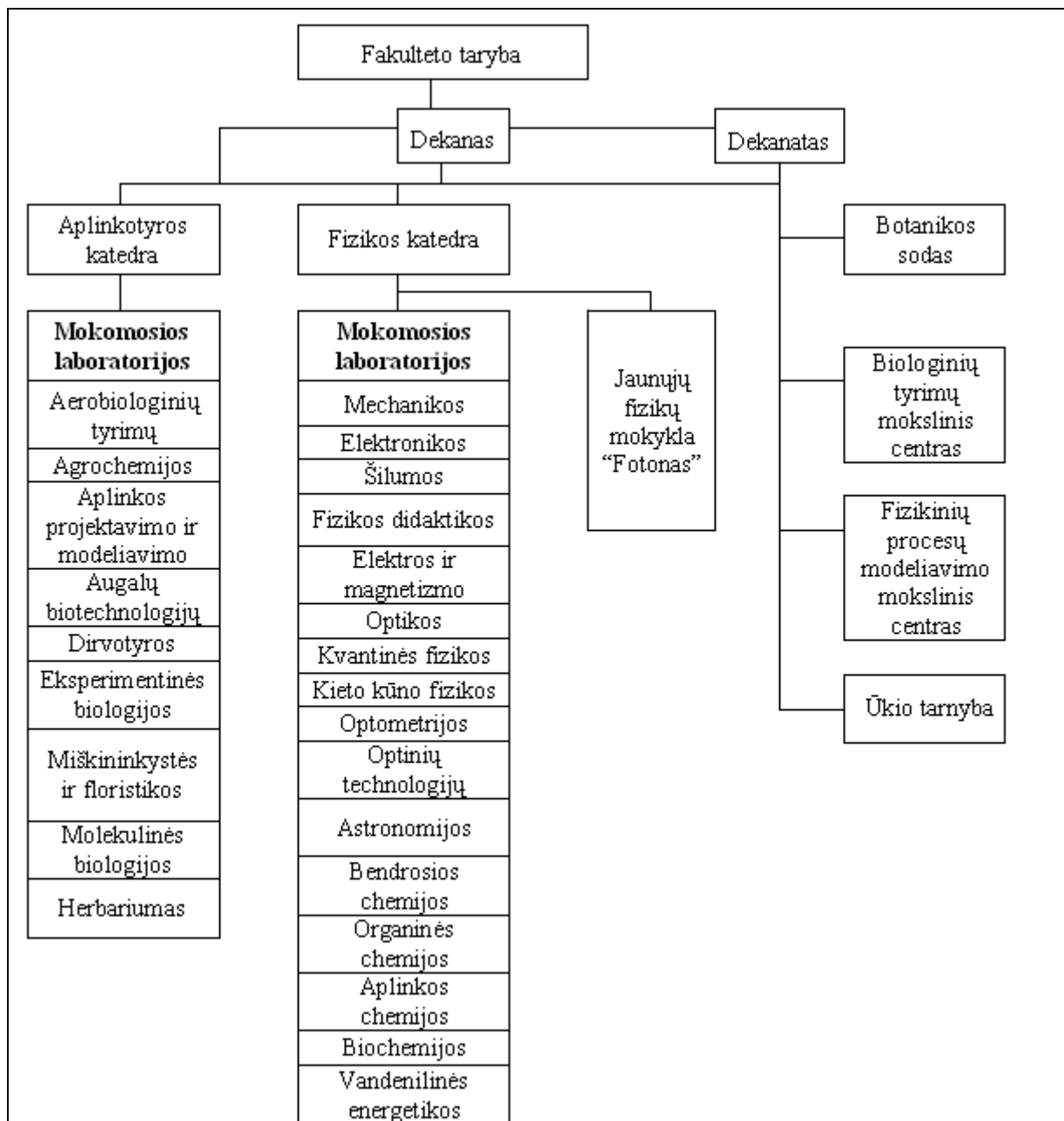
Teisinė bazė

Savo veikloje Fakultetas remiasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Aukštojo mokslo įstatymu (aktuali redakcija 2008 m. birželio 27 d.), Mokslo ir studijų įstatymu (2009 m. balandžio 30 d.), Lietuvos Respublikos Mokslo ir švietimo ministerijos norminiais aktais ir kitais studijas Lietuvoje reglamentuojančiais dokumentais:

- Šiaulių universiteto statutas (2010 m. gruodžio 21 d.)
- Šiaulių universiteto studijų nuostatai (2008 m. balandžio 16 d., papildyta 2010 m. sausio 20 d.)
- ŠM ministro įsakymas 2003 m. lapkričio 12 d. "Dėl studijų rezultatų įskaitymo tvarkos" (pakeista 2006 m. liepos 11 d.)
- Baigiamųjų darbų rengimo ir gynimo tvarkos bendrieji principai (2004 m. balandžio 20 d. ŠU Rektoriaus įsakymas Nr. V-200, papildyta 2008 m. sausio 2 d.).
- Studijų rezultatų įskaitymo tvarka (2008 m. spalio 31 d. ŠU Rektoriaus įsakymas Nr. V-110).
- ŠU praktikos organizavimo tvarka (2009 m. liepos 2 d. ŠU Rektoriaus įsakymas Nr. V-409).
- ŠU Senato nutarimai.
- Gamtos mokslų fakulteto tarybos sprendimai.

Organizacinė struktūra

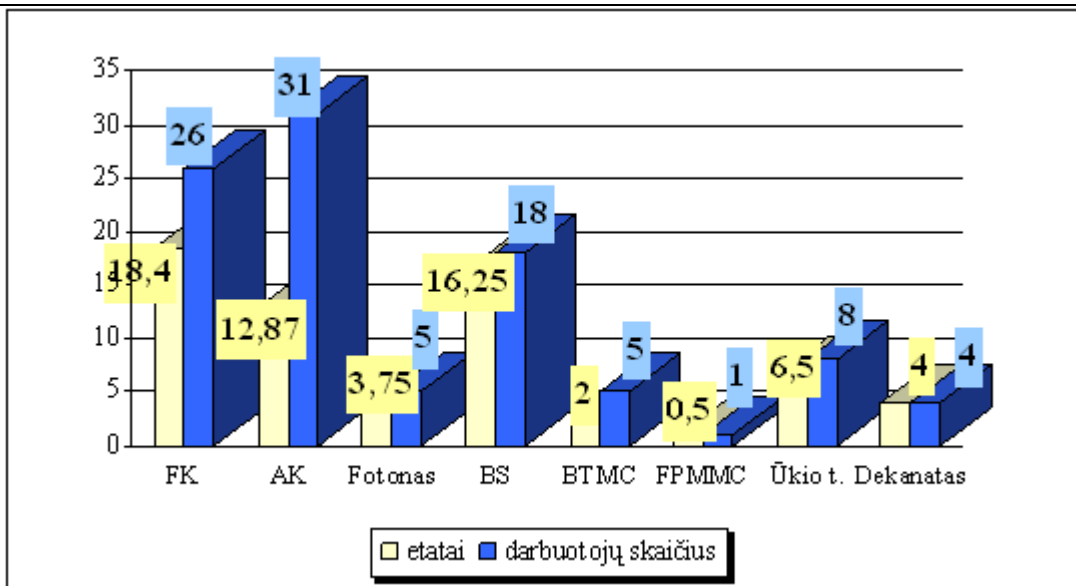
Gamtos mokslų fakultete veikia dvi katedros (Aplinkotyros ir Fizikos), Biologinių tyrimų mokslinis centras, Fizikinių procesų modeliavimo mokslinis centras, Botanikos sodas, ūkio tarnyba. Prie Fizikos katedros veikia jaunųjų fizikų mokykla „Fotonas“. Fakulteto struktūra pateikta 1 paveiksle.



1 pav. Gamtos mokslų fakulteto struktūra

Žmogiškieji ištekliai

2011 m. sausio 1 d. duomenimis Gamtos mokslų fakultete etatų pasiskirstymas padaliniuose pateiktas 2 paveiksle.

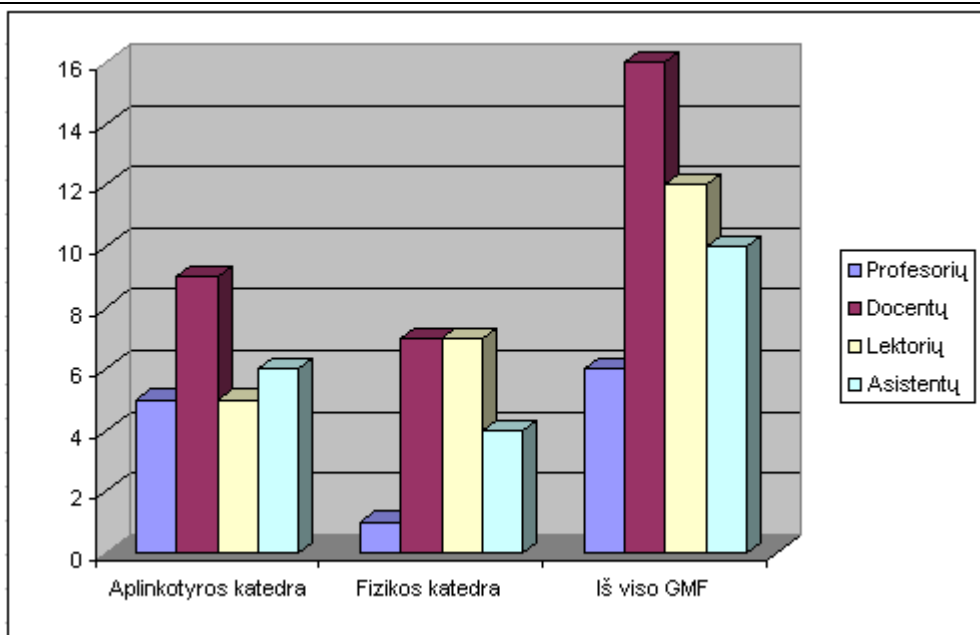


2 pav. Gamtos mokslų fakulteto etatai

Aplinkotyros katedroje dirba 25 dėstytojai (pagrindinėse pareigose 6, nepagrindinėse – 19). Iš jų 3 profesoriai habilituoti daktarai, 2 daktarai profesoriai, 9 docentai daktarai, 4 lektoriai daktarai, 1 lektorius, 6 asistentai. Aplinkotyros katedroje yra 8,5 pedagoginiai etatai.

Fizikos katedroje dirba 19 dėstytojų (pagrindinėse pareigose 10, nepagrindinėse – 9). Iš jų 1 profesorius habilituotas daktaras, 7 docentai daktarai, 5 lektoriai daktarai, 2 lektoriai, 4 asistentai. Fizikos katedroje yra 11,2 pedagoginių etatų.

Gamtos mokslų fakulteto pedagoginio personalo (dėstytojų) skaičius pagal pareigybes pateiktas 3 paveiksle. Didžiausią dalį sudaro docentai, mažiausią – profesoriai.



3 pav. GMF pedagoginio personalo skaičius

Mokslo darbuotojų etatų pasiskirstymas pateiktas 1 lentelėje.

Mokslinio ir pedagoginio personalo atestacijos ir konkursų procesus reglamentuoja Šiaulių universiteto senato 2010 m. balandžio 7 d. nutarimu patvirtinti nauji Mokslo darbuotojų ir dėstytojų atestavimo ir konkursų pareigoms eiti nuostatai, kuriuose įvertinti 2009 m. balandžio 30 d. priimto naujojo Mokslo ir studijų įstatymo reikalavimai.

1 lentelė

Mokslo darbuotojų etatai

Fakulteto mokslo centrai ir kiti padaliniai	2010 m. etatai
Botanikos sodas	3,25
Biologinių tyrimų mokslinis centras	2,25
Fizikinių procesų modeliavimo mokslinis centras	0,5
Iš viso:	6 etatai

Kaip matome, Biologinių tyrimų mokslinis centras turi 2,25 etatus (1 lentelė), tačiau realiai yra užimta tik 2 etatai (2 pav.).

Tebėra aktuali personalo senėjimo problema. Jaunų dėstytojų ir mokslo darbuotojų dirba per mažai. Fakulteto dėstytojų amžiaus vidurkis – 49,8 m. Palyginus su ankstesniais metais matoma amžiaus vidurkio didėjimo tendencija.

Žmogiškieji ištekliai yra vienas esminių resursų, reikalingų organizacijai. Tai yra pats reikšmingiausias ir vertingiausias turtas, kurį organizacija valdo ir nuo kurio priklauso veiklos efektyvumas. Efektyvus ir kokybiškas aukštasis mokslas yra pati svarbiausia šiuolaikinės visuomenės klestėjimo sąlyga. Todėl šiuo metu vienas iš svarbiausių uždavinių – pritraukti į Universitetą kuo daugiau jaunimo.

Planavimo sistema

Šiaulių universiteto strateginio planavimo sistemą sudaro šie tarpusavyje susiję pagrindiniai strateginio planavimo dokumentai:

- Šiaulių universiteto 2009–2020 metų strateginis plėtros planas;
- Šiaulių universiteto trijų metų strateginiai veiklos planai; Šiuo metu naujausias - Šiaulių universiteto 2011 – 2013 metų strateginis veiklos planas;
- Gamtos mokslų fakulteto trijų metų strateginiai veiklos planai;
- Gamtos mokslų fakulteto vidinė finansinė sąmata.

Finansiniai ištekliai

2010 metais Šiaulių universitetas savo finansinėje apskaitoje pradėjo taikyti viešojo sektoriaus apskaitos standartus, pagal kuriuos apskaita vedama kaupimo principu. Todėl pakeista apskaitos politika. Anksčiau universitetas taikė mišrų: pinigų - kaupimo principą.

Pagal naujuosius standartus Universitetas privalo rengti finansinių ataskaitų rinkinį, tačiau išlieka ir biudžeto vykdymo ataskaitos dėl atsiskaitymo už gaunamas finansavimo sumas.

Esminis skirtumas pasikeitus apskaitos politikai yra tas, kad ilgalaikio turto įsigijimas sąnaudose iki 2010 m. buvo apskaitomas visa suma, o nuo 2010 m. - tik jo nusidėvėjimas. Tačiau vidinėje Universiteto veiklos rezultatų atskaitoje paliekamas iki 2010 m. galiojęs principas efektyvesniam einamojo pinigų srauto subalansavimui.

Daugiausia įplaukų fakultetas gavo iš įmokų už studijas (2 lentelė).

2 lentelė

Fakulteto pajamos 2008-2010 m. (tūkst. Lt)

Rūšis	Metai	GMF
Pajamos už studijas	2010	434,5
	2009	601,3
	2008	579,4
Pajamos už nuomą	2010	9,5
	2009	6,3
	2008	14,7
Kitos pajamos	2010	136,5
	2009	162,8
	2008	0,1
Iš viso pajamų	2010	580,5
	2009	770,4
	2008	594,1

2008-2010 m. lėšų sąnaudos pateiktos 3 lentelėje.

Biudžetinių lėšų sąnaudos 2008-2010 m. (tūkst. lt)

Išlaidos	2008 m.	2009 m.	2010 m.
Darbo užmokestis	1144203	1448614	1416856
Soc. draudimas	353613	461339	446167
Šildymas	54428	52547	64339
Elektros energija	28471	29745	32565
Ryšių paslaugos	5757	21610	18244
Transporto išlaikymas	7007	6444	8824
Spaudiniai	18791	29550	26744
Komandiruotės	17721	10696	13637
Vandentiekis ir kanalizacija	3704	5580	16672
Ilg. turto remontas	340	57761	15121
Kvalifikacijos kėlimas	0	0	6676
Kitos paslaugos	287147	136274	78856
Kitos prekės	65391	36261	39699
Ilg. turto įsigijimas	85600	1290	0
Iš viso	2072173	2297711	2184400

Apskaitos tinkamumas

Universiteto apskaita tvarkoma centralizuotai Ekonomikos ir Finansų tarnyboje. Įdiegta LieMSIS finansinės apskaitos sistema.

Studijų apskaita fakultete vedama pasinaudojant akademinę informacijos sistemą, kurią koordinuoja Studijų skyrius.

Įdiegta programa E-Žiniaraštis. Ši programa leidžia dėstytojams suvesti studentų rezultatus. Prie E-žiniaraščio programos prijungta studentų mokesčių apskaitos programa. Ši programa suderinta su jau įdiegta LieMSIS finansų apskaitos programa.

Ryšių sistema

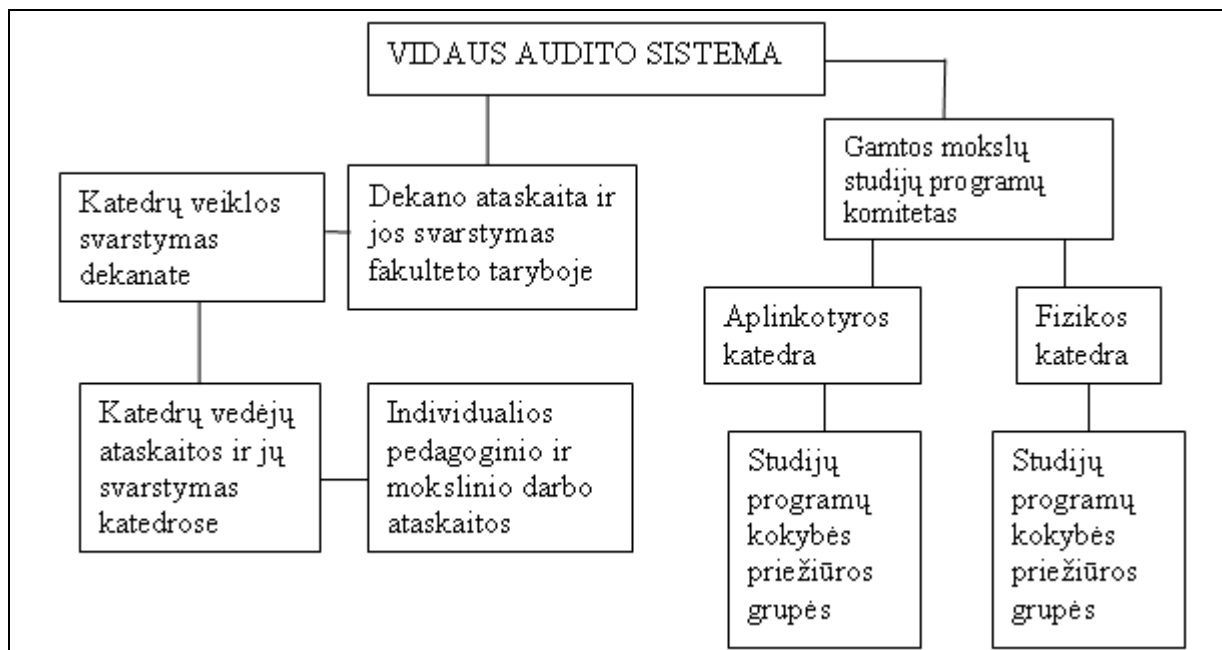
Fakulteto ryšių sistemą sudaro visuose padaliniuose esančios telefono linijos, faksai, visuose padaliniuose kompiuteriai turi internetinį ryšį.

Vidaus kontrolės sistema

Finansų auditas. Fakulteto biudžetas ir paskirstymas tarp padalinių sudaromas kalendoriniams metams ir tvirtinamas fakulteto taryboje. Finansinę apskaitą fakultete vykdo ir kontroliuoja Dekanas. Fakulteto finansinę kontrolę atlieka universiteto Ekonomikos ir Finansų tarnyba. Kasmet fakultete vykdoma ilgalaikio ir trumpalaikio turto inventorizacija.

Studijų kontrolė. Yra įkurti studijų priežiūros komitetai, į kuriuos įeina dėstytojai, studentai, absolventai, darbdaviai. Reguliariai vykdoma studijų programų savianalizė.

Fakulteto vidaus audito sistema pavaizduota 3 paveiksle.



4 pav. Vidaus audito sistema

3. SSGG ANALIZĖ

SSGG analizė skirta išsiaiškinti stipriąsias ir silpnąsias fakulteto puses, nustatyti pavojus ir galimybes, kurie gali kilti išorinėje aplinkoje.

Stiprybės

- Darbštus, pareigingas mokslo pedagoginis ir aplinkos personalas (apie 100 darbuotojų).
- Sparti jaunų ir perspektyvių darbuotojų kvalifikacijos plėtra.
- Pakankamas dėstytojų, turinčių mokslinį laipsnį, skaičius.
- Patrauklios studijų programos.
- Studijų programoms ir moksliniams tyrimams vykdyti naudojama šiuolaikiška materialinė bazė.
- Patogi geografinė vieta (miesto centras, šalia ŠU centrinė biblioteka, geležinkelio ir autobusų stotys).
- Dalyvavimas šalies bei regiono plėtros tyrimuose ir projektuose, tarptautinėse programose ir projektuose.
- Dalyvavimas mokslinėse konferencijose, gausus mokslo publikacijų skaičius.
- Aktyvus dėstytojų ir studentų dalyvavimas tarptautinėse mainų programose.
- Unikalių studijų metodikų diegimas (kooperuotos studijos, mišriosios nuotolinės studijos panaudojant virtualią aplinką, probleminis mokymas, praktika grindžiamos studijos, inovatyvūs metodai).
- Unikalios studijų programos Lietuvoje (Optometrija).
- Sistemingos pastangos ir veiklos gerinant materialines sąlygas mokslui ir studijoms.
- Aktyvi studijų programų kokybės stebėsenos grupių veikla.
- Glaudus bendradarbiavimas su socialiniais partneriais.
- Gebėjimas prisitaikyti prie kintančių aplinkos sąlygų.
- Vykdomi tarpkryptiniai moksliniai tyrimai ir studijų programos.

Silpnybės

- Nedidelė biudžeto dalis, gaunama už mokslinį darbą, beveik nėra užsakomųjų mokslo darbų įplaukų į biudžetą.
- Studentų skaičiaus mažėjimas daugelyje studijų programų.
- Mokslo personalas nekoncentruotas į stambias mokslo grupes, dominuoja individualūs mokslo rezultatai.
- Srautinių auditorijų trūkumas.
- Nepopuliarus virtualios studijų aplinkos naudojimas studijų procese.
- Nėra doktorantūros studijų, vykdoma tik viena magistrantūros studijų programa.
- Dėstytojų darbo krūvis didesnis nei kituose Lietuvos universitetuose.
- Maži darbuotojų atlyginimai, neatitinkantys pragyvenimo lygio.
- Naujos mokslinės literatūros stoka.
- Papildomų neapmokamų darbų gausa, kuri reikalauja darbo sąnaudų ir mažina mokslinę produkciją.
- Priimtų studentų motyvacijos ir bazinio pasirengimo stoka.
- Studentų aktyvumo visuomeninėje veikloje mažėjimas.
- Fakulteto finansinė priklausomybė nuo studentų „krepšelių skaičiaus“ (didžiąją fakulteto biudžeto dalį sudaro studijų įmokos).
- Nepakankamas dėstytojų užsienio kalbų mokėjimas.
- Trūksta studijų programų užsienio kalba.

Galimybės

- Mokslo ir studijų bazės stiprinimas, mokslo pedagoginio personalo kvalifikacijos kėlimas, mokslo ir studijų kokybės gerinimas įsisavinant ES struktūrinių fondų paramą projektine veikla.
- Mokslo ir studijų tarptautiškumo didinimas, jungtinių studijų programų rengimas ir vykdymas.
- Partnerystės su šalies aukštosiomis mokyklomis stiprinimas, ypač – su Klaipėdos universitetu Konsorciumo pagrindu.
- Ryšių ir veiklos partnerystės su darbo aplinka stiprinimas, ypač – su Šiaulių regiono įmonėmis, įstaigomis ir organizacijomis pasirašytų sutarčių pagrindu.
- Mokslo potencialo sutelkimas sujungiant mokslo centrus į institutus, katedrose organizuojant mokslo grupes kompleksiniams ir sisteminiams tyrimams, stiprinant bendradarbiavimą šalies ir tarptautiniu mastu.
- Virtualios studijų aplinkos plėtra pritaikant ją daugeliui studijų dalykų, užtikrinant studentams laisvą studijų medžiagos prieinamumą, organizuojant virtualią dėstytojų ir studentų studijų partnerystę.
- Valdymo kokybės gerinimas: integruotos plėtros strategijos parengimas ir įgyvendinimas, kokybės valdymo sistemos parengimas ir įdiegimas.
- Studijų prieinamumo ir kokybės gerinimas taikant lanksčias studijų sistemas, išlyginamuosius kursus, nuotolinių studijų metodus ir kt.

Grėsmės

- Dėl mažėjančio studentų skaičiaus ir atitinkamai mažėjančio finansavimo gresia perspektyvus mokslo pedagoginio personalo praradimas, mokslo ir studijų bazės išlaikymo sudėtingėjimas, būtiniausių plėtros reikmių ribojimas.

- Dėl augančios šalies užsienio aukštųjų mokyklų konkurencijos gresia universiteto veiklos įtakos Šiaulių regiono ir šalies įmonėms, įstaigoms ir organizacijoms mažėjimas, turimų pozicijų ir įvaizdžio praradimas.

- Dėl menkos studentų studijų motyvacijos ir per didelių pedagoginių krūvių, sudėtingos ekonominės situacijos, gali nepakankamai gerėti studijų kokybė, studijos gali tapti mažiau patraukliomis ir populiariomis.

- Pasikeitus mokslo vertinimo ir finansavimo metodikai, o mokslininkams nepersiorientavus į užsakomuosius tyrimus, galimas mokslo finansavimo mažėjimas ir tuo pačiu – mokslo potencialo nepakankamas augimas.

- Menkai dalyvaujant mokslo slėnių, nacionalinėse ir tarptautinėse mokslo programose, galimas mokslo laboratorinės įrangos ir technologijų moralinis ir fizinis nusidėvėjimas, ryškus atsilikimas nuo stipriausių mokslo bazę turinčių šalies universitetų ir kitų mokslo įstaigų.

Padalinio misija

Užtikrinant mokslo ir studijų vienybę, rengti šalies ūkiui kompetentingus gamtos mokslų specialistus, atitinkančius šalies ir Europos Sąjungos darbo rinkos poreikius bei gebančius savarankiškai tobulėti per visą gyvenimą trunkantį mokymąsi; išvystyti mokslinę veiklą iki šiuolaikines inovacijas ir technologijas kuriančių taikomųjų tyrimų, tokiu būdu išlaikant aukštą studijų kokybę konkurencinėje aplinkoje; aktyviai dalyvauti ugdant informacinę visuomenę.

Padalinio vertybių sistema

1. Akademinė laisvė
2. Atsakomybė
3. Bendradarbiavimas
4. Dalijimasis žiniomis ir patirtimi
5. Geri tarpusavio darbo santykiai
6. Įžvalgumas ir novatoriškumas
7. Komandinis darbas
8. Nuolatinis mokymasis
9. Sąžiningumas ir skaidrumas
10. Tarpdiscipliniškumas

Padalinio vizija

ES mokslo lygį atitinkančio konkurencingo universiteto padalinys, vykdamas visų pakopų tarptautiniu mastu akredituotas studijų programas ir teikiantis tyrimais pagrįstas inovacijas mokslui ir verslui.

Padalinio strateginiai tikslai ir efekto kriterijai:

Nr.	Padalinio strateginio tikslo pavadinimas
1	Kuriant bendrą Europos aukštojo mokslo erdvę užtikrinti (organizuoti) aukštus Europos Sąjungos reikalavimus atitinkančių universitetinio lygio specialistų rengimą.

Tikslo aprašymas

Rengti aukštos kvalifikacijos kompetentingus specialistus, gebančius integruotis į regiono, šalies, Europos ir pasaulio rinką.

Uždaviniai:

- Pasiiekti, kad Šiaulių universitete būtų akredituotos visos registruotos biomedicinos ir fizinių mokslų srities studijų programos.
- Nuolat atnaujinti studijų programų turinį. Integruoti naujausius mokslo pasiekimus į studijų procesą.
- Siekti, kad daugiau studentų, pasinaudodami pasikeitimų programomis galėtų studijuoti kitų šalių universitetuose.
- Studentus įjungti bendradarbiauti moksliniuose tyrimuose.
- Prielaidų jungtinėms bakalauro ir magistro studijoms sukūrimas.

Efeko kriterijai:

- Absolventų skaičius.
- Studijų programų skaičius.
- Absolventų įsidarbinamumas.
- Studijų efektyvumas (baigusiuju proc. nuo įstojusiųju, studijų kaštai, kokybės rodikliai).

Nr.	Padalinio strateginio tikslo pavadinimas
-----	--

2	Kurti aukščiausio lygio mokslinę produkciją, vykdant fundamentinius ir taikomojus tarpsritinius mokslinius tyrimus su šalies ir užsienio partneriais.
---	--

Tikslo aprašymas

Stiprinti fakulteto mokslinį ir pedagoginį potencialą. Vykdyti fundamentaliuosius ir taikomojus tyrimus, stiprinti mokslo ir studijų poveikį Lietuvos ūkio pažangai.

Uždaviniai:

- Sukurti mokslinių tyrimo grupių rėmimo mechanizmą.
- Skatinti fakulteto darbuotojus studijuoti doktorantūroje, sudarant jiems palankias sąlygas.
- Siekti, kad mokslininkai intensyviau viešintų rezultatus tarptautiniuose mokslo žurnaluose, turinčiuose citavimo indeksą ir teiktų inovacijas bei technologijas šalies ūkiui.
- Skatinti ir remti mokslinio-pedagoginio personalo dalyvavimą tarptautiniuose mokslo renginiuose bei projektuose.

Efeko kriterijai:

- Mokslo publikacijų skaičius.
- Projektinių tyrimų skaičius.
- Gautos ir įsisavintos lėšos.
- Mokslo daktarų skaičius.
- Tarptautinių konferencijų skaičius.
- Patentų skaičius.
- Taikomųjų tyrimų skaičius ir lėšos.

Nr.	Padalinio strateginio tikslo pavadinimas
-----	--

3	Tobulinti valdymo sistemą, įgalinant optimaliai panaudoti išteklius ir sudarant tinkamas sąlygas veikloms.
---	---

Tikslo aprašymas

Sudaryti sąlygas aukštos kvalifikacijos specialistų rengimui, skatinti mokslinius tyrimus.

Uždaviniai:

- Išlaikyti ir gerinti materialinę bazę.
- Atnaujinti esamą ir rengti naują metodinę ir mokomąją medžiagą, skirtą studijoms.
- Įdiegti ir palaikyti kokybės valdymo sistemą.
- Plėsti strateginį valdymą.

Efeko kriterijai:

- Patalpų plotai (studentams, dėstytojams).
- Mokslo ir studijų įranga.
- Metodinės ir mokomosios medžiagos leidyba.
- Kokybės valdymo sistemos rodikliai.
- Strateginio valdymo stebėsenos rodikliai.

PADALINIO ĮPLAUKOS IR SĄNAUDOS

Pavadinimas	Faktas	Planas	Planas	Planas
	2010 m.	2011 m.	2012 m.	2013 m.
Praeitų metų likutis	-185658			
Asignavimai, programa 1.1	1029401	1073514	1074000	1080000
Spec. lėšos, iš viso	587424	769700	770000	800000
IŠ VISO ĮPLAUKŲ	1616826	1843214	1844000	1880000
Atskaitymo bendrauniversitet. %	0,10	0,13	0,13	0,13
Atskaityta bendrauniversitet. Lt	-58742	239618		
Lieka pinigų padaliniui	1524466	1838227	1844000	1880000
SĄNAUDOS				
Darbo užmokestis	1416856	1317219	1317219	1317219
Soc. draudimas	446167	408074	408074	408074
Komunalinės paslaugos	113576	99593	100000	100000
Ryšių paslaugos	18244	17704	18000	20000
Transporto išlaikymas	8824	9377	10000	12000
Spaudiniai	26744	35475	35000	35000
Kitos prekės	39699	35420	35000	35000
Komandiruočių	13637	11855	12000	15000
Ilg. materialiojo turto nuoma	12380	0	0	0
Ilg. turto einamasis remontas	15121	18826	19000	20000
Kvalifikacijos kėlimas	6676	7500	8000	10000
Kitos paslaugos	78856	39221	40000	45000
Ilg. turto įsigijimas	0	19604	20000	25000
Ilg. turto nusidėvėjimas	191	0	0	0
Stipendijos progr.1.88	12480	45267	45000	45000
IŠ VISO IŠLAIDŲ	2209451	2019869	2022293	2042293
SUKAUPTAS REZULTATAS	-684984	-181641	-10000	-7000

Gamtos mokslų fakulteto dekanas

Alfредas Lankauskas

2011 06 14

AUKŠTOS KVALIFIKACIJOS SPECIALISTŲ RENGIMAS, MOKSLO PLĖTOJIMAS

(programos pavadinimas)

VEIKLOS PROGRAMOS APRAŠYMAS

Programos parengimo argumentai Programa skirta įgyvendinti šiuos Gamtos mokslų fakulteto strateginius tikslus: „Kuriant bendrą Europos aukštojo mokslo erdvę užtikrinti (organizuoti) aukštus Europos Sąjungos reikalavimus atitinkančių universitetinio lygio specialistų rengimą“. „Kurti aukščiausio lygio mokslinę produkciją, vykdant fundamentinius ir taikomuosius tarpsritinius mokslinius tyrimus su šalies ir užsienio partneriais“. „Tobulinti valdymo sistemą, įgalinant optimaliai panaudoti išteklius ir sudarant tinkamas sąlygas veikloms“.	
Padalinio prioritetas (-ai)	
Nr. 1	Programos tikslo pavadinimas Integralia mokslo ir studijų veikla išugdyti plačios erudicijos, kūrybines ir kritiškai mąstančias asmenybes, suteikiant europinio lygio universitetinį išsilavinimą.
Tikslo įgyvendinimo aprašymas Pagrindiniai uždaviniai: <ol style="list-style-type: none">1. Užtikrinti aukštą studijų kokybę.2. Sudaryti palankią aplinką ir sąlygas studentų praktiniams įgūdžiams tobulinti.3. Plėtoti studentų bei dėstytojų tarptautinį bendradarbiavimą ir mainus.4. Rengti naujas jungtines studijų programas kartu su šalies ir užsienio universitetais.5. Motyvuoti ir skatinti studentų mokslinę veiklą.6. Tobulinti ir plėtoti sistemą informacijos apie studijas viešinimui. Priemonės įgyvendinti uždavinius: <ol style="list-style-type: none">1. Sudaromos palankios sąlygos studentams dalyvauti moksliniuose tyrimuose.2. Bendradarbiavimo su regiono, šalies ir užsienio socialiniais partneriais, plėtotė, siekiant užtikrinti praktikų kokybę3. Organizuojamos studentų mokslinės konferencijos.4. Parengti naujų bakalauro ir magistro studijų programų.5. Parengti jungtinių studijų programų kartu su kitais šalies ir užsienio universitetais.6. Parengti informacijos apie Gamtos mokslų fakultetą sklaidos planą.7. Parengti studijų kokybės vertinimo sistemą. Vertinimo kriterijai: Studentų, dalyvaujančių mokslinėje veikloje, skaičiai; organizuojamų konferencijų skaičiai; studentų ir dėstytojų, atvykstančių/išvykstančių į/iš fakultetą, skaičiai; naujų studijų programų skaičiai; stojančiųjų skaičiai; su pagyrimu studijas baigusiu absolventų skaičiai..	

Nr. 2	<p>Programos tikslo pavadinimas Kurti aukščiausio lygio mokslinę produkciją, vykdant fundamentinius ir taikomuosius tarpsritinius mokslinius tyrimus su šalies ir užsienio partneriais.</p>
<p>Tikslo įgyvendinimo aprašymas Pagrindiniai uždaviniai:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Užtikrinti mokslo, atitinkančio Europos Sąjungos šalių lygį, kokybę. 2. Organizuoti ir vykdyti mokslinius tyrimus ir užtikrinti bendradarbiavimą tarptautiniuose projektuose. 3. Motyvuoti ir skatinti fakulteto darbuotojus, dirbančius mokslinį darbą. 4. Didinti taikomųjų mokslinių tyrimų apimtį. <p>Priemonės įgyvendinti uždavinius:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Organizuojamos mokslinės konferencijos. 2. Mokslo centrų veiklos užtikrinimas. 3. Sudarytos galimybės naudotis pažangiausia laboratorine įranga. <p>Vertinimo kriterijai: Publikacijų tarptautiniuose mokslo žurnaluose, turinčiuose citavimo indeksą, skaičius; publikacijų mokslo žurnaluose, įrašytuose į tarptautines duomenų bazes, skaičius; mokslo monografijų skaičius; įvykusių mokslinių konferencijų skaičius; apgintų daktaro disertacijų skaičius; vadovų, kurių doktorantai sėkmingai apgynė disertacijas, skaičius; mokslo projektų skaičius; lėšos už mokslo taikomuosius tyrimus.</p>	
Nr. 3	<p>Programos tikslo pavadinimas Tobulinti ir skaidrinti fakulteto valdymo sistemą</p>
<p>Tikslo įgyvendinimo aprašymas Pagrindiniai uždaviniai:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Užtikrinti priimamų fakulteto tarybos, katedrų, mokslo centrų posėdžių nutarimų ir jų vykdymo kontrolės skaidrumą. 2. Užtikrinti optimalų fakulteto finansinių išteklių paskirstymą ir jų panaudojimo viešumą. 3. Modernizuoti fakulteto studijų aplinką. 4. Užtikrinti tinkamą informacijos apie fakulteto veiklą sklaidą. 5. Skatinti ir motyvuoti fakulteto darbuotojus. <p>Priemonės įgyvendinti uždavinius:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Priimamus fakulteto tarybos, dekanų potvarkius skelbti fakulteto, katedrų, mokslo centrų skelbimų lentose ir fakulteto internetiniame puslapyje. 2. Patvirtinti fakulteto taryboje dalies fakulteto lėšų paskirstymą katedroms kiekvieniems finansiniams metams. 3. Skleisti informaciją apie fakultetą virtualioje erdvėje. 4. Užtikrinti medžiagų laboratoriniams darbams įsigijimą ir laborantų kvalifikacijos kėlimą. 5. Parengti ir įdiegti fakulteto darbuotojų skatinimo ir motyvacijos priemones. <p>Vertinimo kriterijai: priimamų sprendimų viešumas (visų priimtų sprendimų viešas paskelbimas); finansinių išteklių panaudojimo efektyvumas ir skaidrumas (ataskaita už padaliniams paskirtų lėšų panaudojimą); paskatintų darbuotojų skaičius; kvalifikacijos kėlimo kursų skaičius.</p>	

Numatomi programos įgyvendinimo rezultatai

1. Bus parengta per trejus metus apie 200 pirmosios studijų pakopos absolventų, magistrų.
2. Bus parengtos, patvirtintos ir įregistruotos naujos jungtinės 1 bakalauro ir 1 magistro studijų programos.
3. Kasmet bus priimama į nuolatinės studijas apie 100 studentų į pirmos pakopos ir apie 15 studentų į antros pakopos studijas.
4. Kasmet bus organizuojama apie 3 mokslines konferencijas.
5. Kasmet bus paskelbiama apie 10 publikacijų recenzuojamuose leidiniuose, įrašytuose į tarptautines duomenų bazes.

Bus funkcionuojanti fakulteto studijų kokybės vertinimo sistema.

Gamtos mokslų fakulteto dekanas

Alfredas Lankauskas

Telefonas	(8-41) 595 720
El. paštas	all@fm.su.lt
Data	